



# Zes triggers die jouw IT-landschap onder druk zetten.

De roadmap naar secure Legacy modernization

“

*Both over 15 years of experience in IT management, business development, Analysis and project management.*



**Business Lead  
Crafted by Elmos**

 [wonnekeysers](#)



**Competence  
manager Elmos**

 [dorine-smeets](#)

 **Elmos**

**Technologie werkt pas  
écht met de juiste mensen.**

Groei door strategie, technologie en de juiste mensen samen te brengen binnen Consultancy, TaaS en Crafted by Elmos



# Agenda

## **Van legacy debt spiral naar controle.**

- 1. Huidige situatie** - Hoe ziet jouw landschap er vandaag uit?
- 2. Zes triggers** - Waarom organisaties nu moderniseren
- 3. De risico's** - De kost van niets te doen
- 4. Wat kun je doen?** - Concrete handvaten
- 5. Hoe Elmos helpt** - Van probleem naar oplossing

+ Interactieve polls en Q&A

# Huidig IT landschap

Poll: Hoe oud is je oudste business-critical systeem?

- A) 0-5 jaar
- B) 5-10 jaar
- C) 10-15 jaar
- D) 15+ jaar

**1. Huidige situatie** - Hoe ziet jouw landschap er vandaag uit?

## 1. Huidige situatie

71%

van Belgische bedrijven draait minstens een kernapplicatie ouder dan 15 jaar.

Bron: Agoria Digitalisation Barometer

# Hoe zijn we hier terechtgekomen?

## De groei was organisch:

Jaren '90: Eerste ERP, client-server

Jaren '00: SOA, BizTalk, eerste webapps

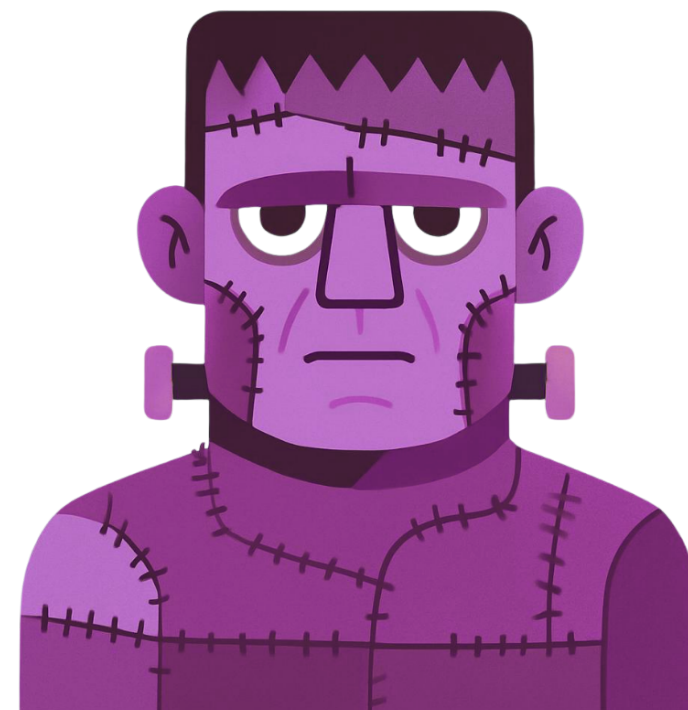
Jaren '10: Cloud pogingen, mobile first

Jaren '20: Low-code, AI pilots

"We wilden mee met de digitalisering. En ze vroegen: bouw het. Nu."

## De Frankenstein realiteit

- Systemen die aan elkaar hangen met "historische" koppelingen.
- Niemand weet meer precies hoe alles samenhangt.
- Documentatie? "Die zit in het hoofd van Jan en die gaat bijna met pensioen."
- Aanpassingen? "Liever niet, want dan breekt er iets anders."



## Shadow IT

60%

van IT-support tijd gaat naar applicaties die niet formeel door IT worden beheerd.

Bron: schatting bij onze lopende projecten

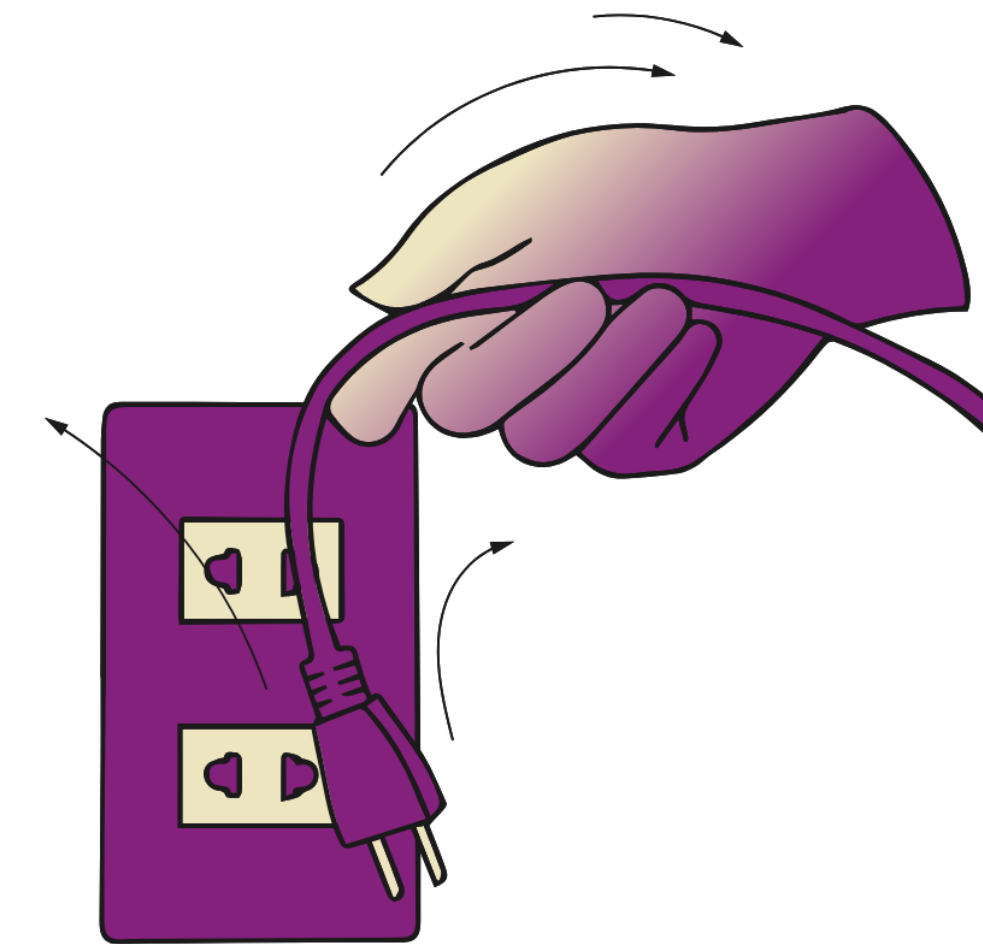
## De poetsploeg-story

“

Een klant had jarenlang een server draaien waarvan niemand de functie kende.

Toen de poetsman die server per ongeluk afzette...  
...lag de hele logistieke keten plat.

De A12 stond vol met vrachtwagens die niet wisten waar ze heen moesten.



## Verborgen kosten

74%

van IT-budgetten gaat naar "keeping the lights on"

## Key message deel 1

**"Wat je niet weet...  
...kost geld."**

Herkenning

## 2. Zes triggers - Waarom organisaties nu moderniseren

# Trigger 1: Technical Debt

## Lifecycle management: de vergeten discipline

- BizTalk Server → end-of-life 2028
- .NET Framework 4.x → limited support
- Windows Server 2012 R2 → al uit support
- Oude Oracle Forms versies → geen patches meer

## Het probleem:

- Certificaten verlopen
- TLS versies verouderen
- Security patches stoppen
- Integraties breken

## Trigger 2: Knowledge drain

**56,4 jaar**

Gemiddelde leeftijd van een legacy-specialist in Vlaanderen

## Trigger 2: Knowledge drain

**4.200+** Legacy-specialisten die met pensioen gaan tussen 2026 en 2032

# Trigger 3: Kostenbeheersing

## De kosten sneeuwbal doorbreken

Herinner je de 74%?

Van elke €8 miljoen IT-budget → €5,9 miljoen naar onderhoud

## De spiraal

- Meer onderhoud → minder innovatie
- Minder innovatie → achterstand op concurrenten
- Achterstand → druk om snel te leveren
- Snel leveren → meer technische schuld
- Meer technische schuld → meer onderhoud

## Trigger 4: Security

41%

van succesvolle cyberaanvallen komt binnen  
via end-of-life software

# Trigger 4: Security

## Security dreigingen nemen toe

### Waarom?

- Geen security patches meer
- Bekende vulnerabilities worden niet gefixt
- Hackers kennen deze zwakke plekken

### En de regelgeving volgt:

- NIS2 van kracht sinds oktober 2024
- DORA voor financiële sector vanaf januari 2027

**Verouderde software = open deur voor aanvallers en compliance risico**

# Triggers 5: Business experience

Betere producten, sneller leveren

## Business Experience:

- Gebruikers verwachten moderne, intuïtieve interfaces
- Legacy systemen bieden dat niet
- "Niemand wil werken op een Oracle Forms applicatie uit 2003"

# Triggers 6: Business agility

Veranderende marktomstandigheden

## Business Agility:

- Time-to-market legacy: 22-32 maanden
- Time-to-market modern: 4-8 maanden
- Je concurrent is 2+ jaar sneller naar markt

## 2. Zes triggers

### 1. Technical Debt

Technical debt Systemen houden je tegen

### 2. Knowledge Drain

Dreigingen nemen toe

### 3. Kostenbeheersing

Expertise verdwijnt

### 4. Security

Budgetspiraal doorbreken

### 5. Business Experience

Betere digitale producten

### 6. Business Agility

Sneller schakelen

## Key message deel 2

**“Je moet beseffen: het zal niet blijven werken.”**

Bart Demeulenaere, Competence Manager .NET & Architecture

Zes triggers.

## Key message deel 2

**Moderniseren is niet alleen risico's wegnemen. Het is ook kansen grijpen.**

Zes triggers.

# Triggers in jouw organisatie

Poll: In welke trigger(s) herken je jouw organisatie?

A) Legacy systemen die modernisering nodig hebben

B) Kennis die verdwijnt (pensioneringen)

C) IT kosten onder controle

D) Security die beter kan

E) Betere gebruikerservaring

F) Sneller kunnen inspelen op veranderende markt

### 3. De risico's - De kost van niets te doen

### 3. De risico's

Elk risico versterkt het andere.

Samen vormen ze de *Legacy Debt Spiral*.

Trigger	Risico
<b>Legacy + Security</b>	Cyberaanvallen via verouderde software
<b>Knowledge Drain</b>	Onherstelbaar kennisverlies
<b>Kosten</b>	De vicieuze kostencirkel die elk jaar versnelt
<b>Experience + Agility</b>	Concurrenten die je inhalen

## Risico legacy + security: Ransomware

"Hoe lang is de versleuteling al bezig?"

Het patroon:

1. Aanvallers krijgen toegang (vaak via legacy systeem zonder patches)
2. Ze blijven maanden onopgemerkt in je netwerk
3. Ze versleutelen backups eerst
4. Dan slaat de killswitch toe

Op dat moment is het te laat. 

## Risico legacy + security: Factuurfraude



Een gekend bouwbedrijf verliest + €100.000

- Email systeem gecompromitteerd via legacy component
- Aanvallers monitorden maandenlang de communicatie
- Ze stuurden een factuur met aangepast rekeningnummer
- "Ons rekeningnummer is gewijzigd"
- Betaling ging naar de verkeerde rekening

Dit gebeurt dagelijks in België.



Risico knowledge drain: onherstelbaar kennisverlies

€135.000 - €270.000

Vervangingskost voor een legacy-specialist

## Risico kosten + agility: de concurrentieslag

Risico: de concurrentieslag verliezen



# Grootste zorg

Poll: Wat is je grootste zorg?

- A) Security risico's
- B) Kosten die uit de hand lopen
- C) Kennis die verdwijnt
- D) Concurrenten die sneller bewegen

## De legacy debt spiral



“Wie kosten als zorg heeft, heeft vaak ook security en kennis als onderliggend probleem.

Het hangt allemaal samen. En dat is precies wat de Legacy Debt Spiral laat zien.”

## Key message deel 3

**"Het risico van niets doen is groter dan het risico van moderniseren."**

De vraag is niet of je moet moderniseren. De vraag is hoe.

## 4. Wat kan jij doen? - Concrete handvaten

## 4. Wat kan jij doen?

Het goede nieuws

*Je hoeft niet alles tegelijk te doen.*

**Modernisatie is geen big bang.**

Het is een proces. Stap voor stap. Met de juiste prioritering.

## Huidige prioritering

Poll: Hoe bepaalt je organisatie nu wat eerst gemoderniseerd wordt?

- A) Structured framework (value, risico, complexiteit)
- B) Wat het hardst schreeuwt krijgt aandacht
- C) Budget-gedreven: wat kunnen we betalen
- D) We stellen het uit tot het niet meer kan
- E) Iets anders

## Prioriteren: value x risico x complexiteit

	Lage complexiteit	Hoge complexiteit
Hoog risico	<b>Eerst (Quick wins)</b>	Plan zorgvuldig
Laag risico	<b>Nice to have</b>	Later of nooit

"De combinatie bepaalt waar je prioriteert." — Filip Verlee, Architect

Geen big bang

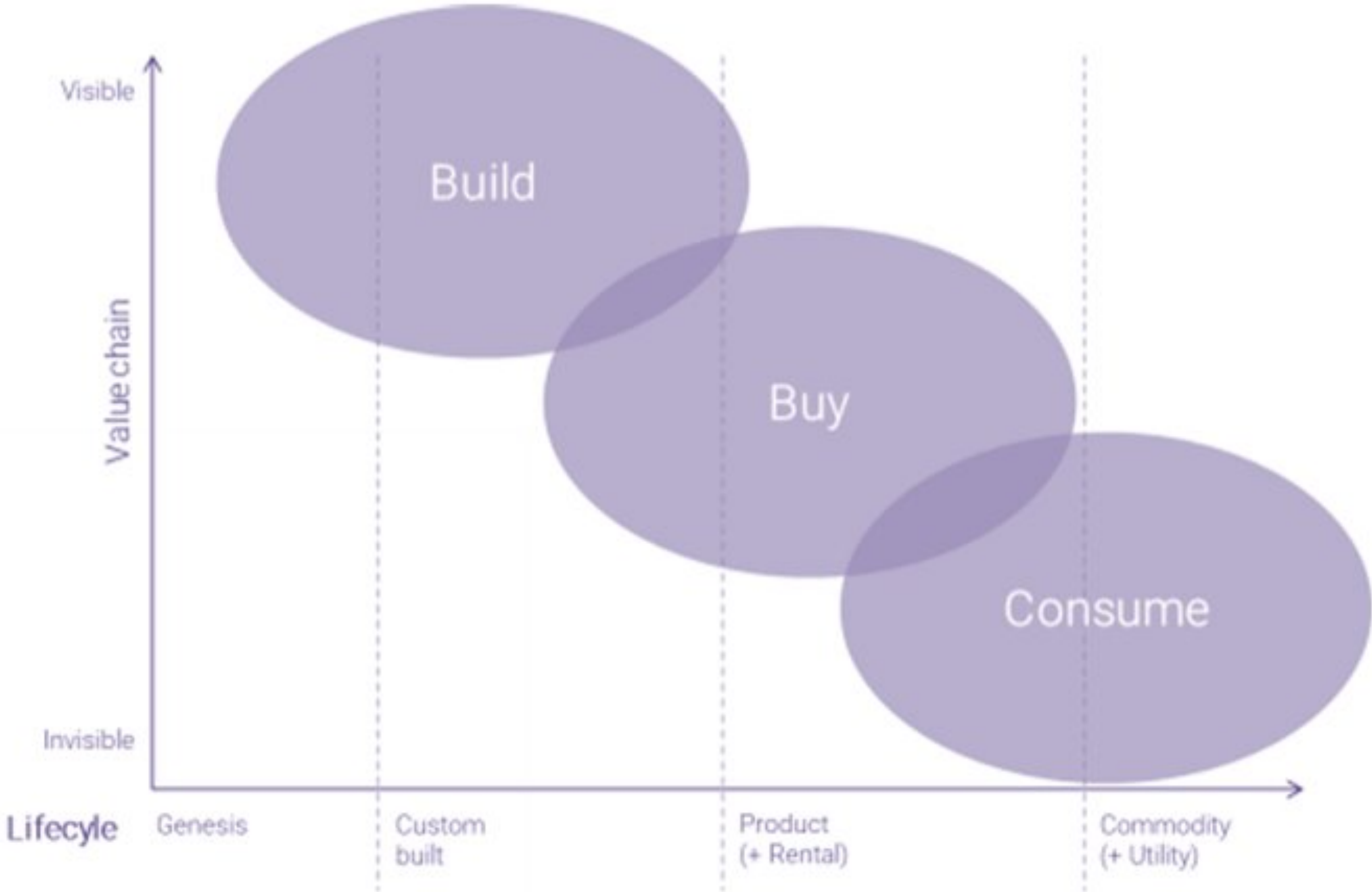
70%

van grote IT-modernisatieprojecten faalt.  
*Bron: McKinsey*

# De 70/30 regel

70%	30%
<b>Nieuwe features</b>	Technische schuld aflossen
<b>Business value</b>	Modernisatie, updates
<b>Wat de klant vraagt</b>	Wat het systeem nodig heeft

# (Re)build vs Buy?



Wardley mapping

As-is eerst

"Goede voorbereiding is half gewonnen, maar geen big bang." - Geert Van Laethem

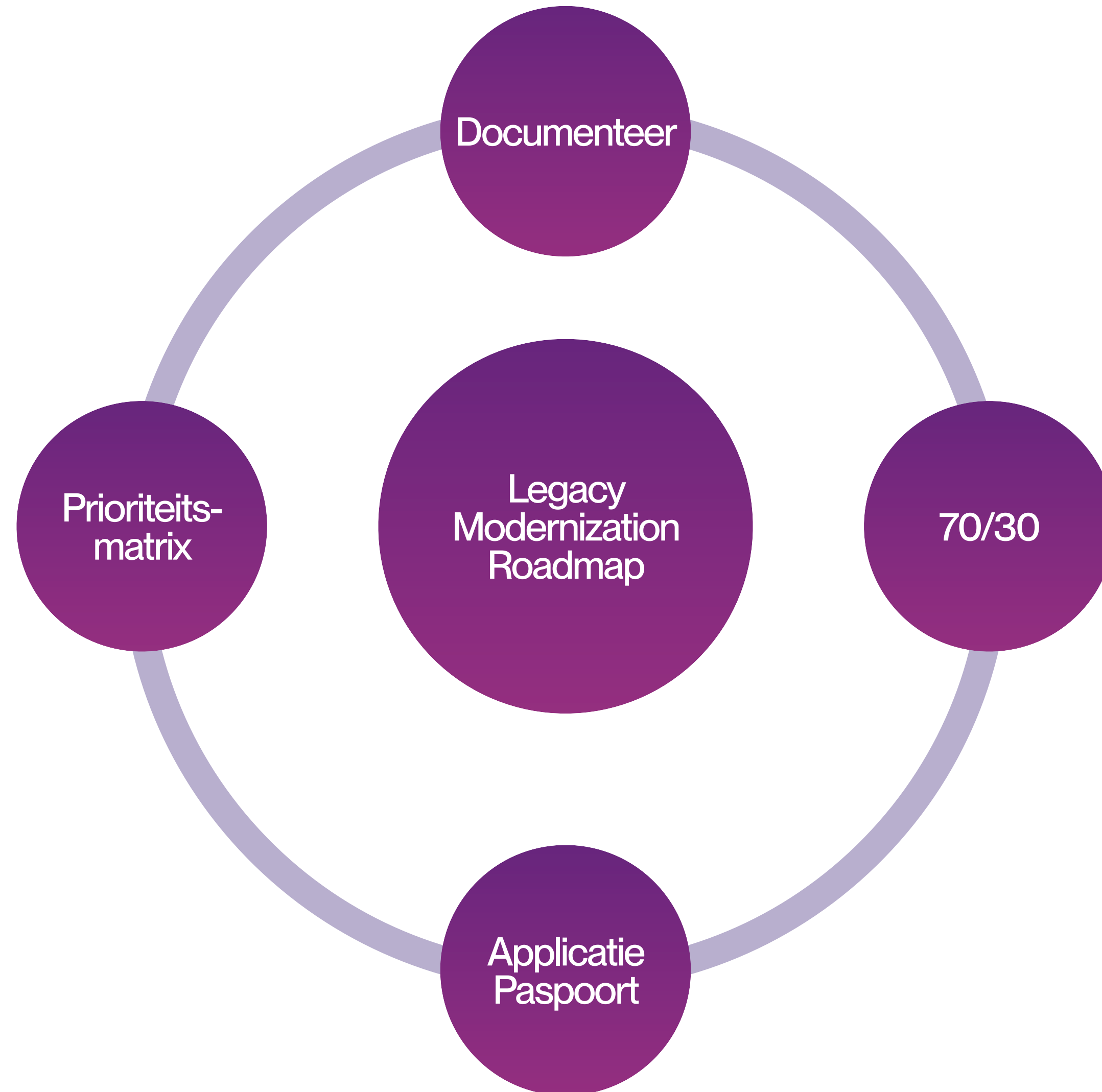
# As-is eerst

Wat je nu kunt doen:

1. Documenteer slim — Voordat Jan met pensioen gaat
2. Inventariseer — Welke systemen heb je? Hoe oud zijn ze?
3. Map afhankelijkheden — Het mikado-effect.
4. Identificeer risico's — Waar zitten de end-of-life systemen?

**Start deze week: Plan een whiteboard-sessie met je team om je IT-landschap uit te tekenen.**

# Onze takeaways



## 5. Hoe Elmos helpt - Van probleem naar oplossing



## 5. Hoe Elmos helpt

**Modernisatie is complex. Expertise is schaars.**

**Tijd is beperkt. FTE's zijn dat ook.**

Wij helpen organisaties van probleem naar oplossing.

# Crafted by Elmos

1

## **As-is**

### Waar sta je vandaag?

We brengen samen je huidige situatie in kaart. Waar zitten de knelpunten? Welke systemen zijn end-of-life? Waar verdwijnt kennis? En waar liggen de kansen om niet alleen technisch, maar ook op businessniveau vooruit te gaan?

2

## **Advies**

### Waar wil je naartoe?

We adviseren over mogelijke oplossingen en maken de keuzes concreet. Welke richting brengt het meeste waarde? Welke quick wins zijn er? En hoe vertaalt zich dat naar een betere business experience en lagere kosten op termijn?

3

## **Roadmap**

### Hoe kom je daar?

In overleg ontwerpen we een architectuur die past bij jouw organisatie en bouwen we een roadmap met realistische stappen. Niet alleen technisch, maar ook met oog voor de impact op je business en je teams.

4

## **Implementatie**

### En opvolging

We zetten de juiste mensen op de juiste plaats. Ons team zorgt voor realisatie en blijft betrokken tijdens de opvolging. Zo garanderen we dat wat we bouwen ook echt werkt en blijft werken.

# Takeaways

Poll: Met welke takeaway ga jij morgen aan de slag?

- A) Documenteren ongeschreven kennis
- B) De 70/30 regel
- C) Applicatie paspoort
- D) Prioriteitsmatrix
- E) Ik beslis na een sparringsmoment

Bedankt voor uw aanwezigheid



Business Lead  
Crafted by Elmos

 [wonnekeysers](#)



Competence  
manager Elmos

 [dorine-smeets](#)



Enkel tijdens dit webinar:

Gratis 30-minuten  
assessment

Sparring over  
uw situatie

Antwoord van expert op uw  
vragen bij dit webinar



# Zes triggers die jouw IT-landschap onder druk zetten.

De roadmap naar secure Legacy modernization